1050.

**REPUBLICA DE COLOMBIA**
**DEPARTAMENTO DEL CAUCA**
**MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO**

| NOMBRE DEL PROYECTO: |
|---|
| FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS VIGENCIA 2024 |

**SECTOR PDM:**

**Gobierno Territorial**

**Dependencia Proponente:**
**Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.**

**Responsable de seguimiento:**

*VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE*

**Fecha de presentación:**
31/1/2024

**Contenido**


1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO ..... 4
2. DIAGNOSTICO ..... 4
2.1 Municipio de Santander de Quilichao ..... 5
2.1.1 Código DANE: 19698 ..... 5
2.1.2 Limites ..... 6
2.1.3 Extensión ..... 6
2.1.4 Economía ..... 7
2.1.5 Población ..... 10
2.1.5.1 Distribución por edad ..... 12
2.1.6 Antecedentes (Línea Base) ..... 16
3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN ..... 17
3.1 Contribución a la política pública ..... 17
3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo ..... 17
3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial ..... 17
2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal ..... 17
3.2 Problemática ..... 18
3.2.1 Problema central ..... 18
3.2.2 Descripción de la situación existente con relación al problema ..... 18
3.2.3 Justificación del proyecto ..... 18
3.2.4 Marco legal normativo: ..... 19
3.2.5 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia ..... 19
3.2.6 Causas ..... 19
3.2.7 Efectos ..... 20
3.2.8 Árbol de problema ..... 20
3.3 Análisis de participantes ..... 20
3.3.1 Identificación de los participantes ..... 21
3.3.2 Análisis de los participantes ..... 22
3.4 Población ..... 22
3.4.1 Población afectada por el problema ..... 23

3.4.2 Población objetivo de la intervención ..... 23
3.4.3 Características demográficas de la población objetivo ..... 23
3.5 Objetivo Generales y Específicos ..... 24
3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento ..... 24
✓ Aumentar la capacidad en la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión ..... 24
3.5.2 Árbol de objetivos ..... 24
3.6 Alternativas de solución ..... 25
4. MÓDULO PREPARACIÓN ..... 25
4.1 Estudio de necesidades ..... 25
4.2 Análisis técnico de la alternativa ..... 26
Resumen de la alternativa * ..... 26
4.3 Localización de la alternativa ..... 26
4.4 Cadena de valor ..... 26
a. Análisis de riesgos ..... 28
5. MÓDULO PROGRAMACIÓN ..... 29
a. Indicadores de producto ..... 29
b. Esquema Financiero ..... 30
c. Cronograma ..... 30

## 1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

| ITEM | DETALLE |
|---|---|
| Nombre Del Proyecto: | FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS VIGENCIA 2024. |
| Sector: | Gobierno Territorial. |
| Valor Del Proyecto: | $1.292.400.000 |
| Objetivo: | Aumentar nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao. |
| Fase Del Proyecto: | Inversión |
| Plazo De Ejecución: | 6 meses |

## 2. DIAGNOSTICO

Con el propósito de contribuir al fortalecimiento de los procesos de gestión pública en el interior de la entidad territorial, la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, Cauca, Occidente a través del Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional, ha formulado el proyecto FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS. , el cual pretende contribuir en la mejora de la gestión pública territorial que involucra fortalecer el nivel de direccionamiento continuo para desarrollar actividades que requiere la atención de los diferentes sectores bajo responsabilidad de las dependencias:

- Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- Secretaria Privada.
- Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- Secretaria de Movilidad.
- Oficina Asesora Jurídica.
- Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- Oficina de Gestión de Riesgos.
- Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- Secretaria de Educación y Cultura Municipal.

Sin duda, uno de los grandes retos de la administración municipal, es lograr la articulación entre los diferentes instrumentos de gestión, por lo que se debe fortalecer los procesos que integran, al servicio de la entidad desde y hasta las diferentes Unidades Administrativas y responsables sectoriales de la inversión pública territorial.

El municipio de Santander de Quilichao como entidad fundamental de la división político – administrativa del Estado le corresponde prestar los servicios públicos que determina la ley, construir obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y las leyes (Art. 311 Constitucional). Dirigir la acción administrativa del municipio, asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo.

Dentro del contexto planteado el municipio de Santander de Quilichao requiere atender lo referente a los procesos y procedimientos, articulando los diferentes sectores bajo responsabilidad de:

- Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- Secretaria Privada.
- Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- Secretaria de Movilidad.
- Oficina Asesora Jurídica.
- Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- Oficina de Gestión de Riesgos.
- Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- Secretaria de Educación y Cultura Municipal.

Unidades administrativas claves en la gestión institucional, como razón de ser del estado social de derecho; con un talento humano, que opere bajo principios de eficacia, eficiencia y efectividad.

### 2.1 Municipio de Santander de Quilichao

**Nombre:** Santander de Quilichao.

**NIT:** 891500269-2

**Categoría:** CUARTA.

#### 2.1.1 Código DANE: 19698

**Gentilicio:** Quilichagueño. Otros nombres que ha recibido el municipio: Jamaica de los Quilichao, Tierra de Oro, Ciudad de los Samanes, Villa de Quilichao.

El municipio de Santander de Quilichao se encuentra ubicado en la región norte del Cauca, a 45 Km de Santiago de Cali y 97 Km de Popayán. Con una Temperatura media de 26°C. Es el municipio más importante del norte del cauca, gracias a su contexto económico y social.

### 2.1.2 Limites

El municipio de Santander de Quilichao limita al norte con los municipios de Villa Rica y Jamundí, al sur con el municipio de Caldono, al occidente con el Municipio de Buenos Aires, al Oriente con los Municipios de Caloto y Jámbalo. Su posición geográfica respecto al meridiano de Bogotá es de 3° 0' 38" Latitud Norte y 2° 23' 30" latitud Oeste.

Tabla 1. Límites geográficos municipio de Santander de Quilichao

| LIMITE | MUNICIPIO |
|---|---|
| Norte: | Municipio de villa rica |
| Oriente: | Municipio de Buenos Aires y Jamundí |
| Sur: | Municipio de Caldono |
| Occidente: | Municipio de Caloto |

### 2.1.3 Extensión

La extensión total del municipio de Santander de Quilichao es de 518 Km², de la cual la extensión del área urbana representa 8,58 Km2 y la extensión del área rural representa 509,42 Km². En cuanto a la altitud, la cabecera municipal se encuentra a 1.071 metros sobre el nivel del mar.

Tabla 2. Extensión Urbana y Rural del municipio de Santander de Quilichao

| *Municipio* | Extensión Urbana | | Extensión Rural | | Extensión Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Extensión | Porcentaje | Extensión | Porcentaje | Extensión | Porcentaje |
| *Santander de Quilichao* | 8,58 Km² | 1,65% | 509,42 Km² | 86% | 518Km² | 100% |

*Mapa 1ubicacion geográfica del municipio de Santander de Quilichao*

desconocer que el sector terciario, el comercio en el casco urbano es fuente generadora de empleo y actividad económica dinámica.

Debido al lugar central de Santander de Quilichao en el contexto nortecaucano y departamental, presenta unas características importantes para el desarrollo activo de los tres sectores de la economía en comparación con otros municipios. Entre ellos vale la pena mencionar: Su ubicación geográfica cercana al principal centro de producción y consumo del suroccidente colombiano, como es Cali; su cercanía al Puerto de Buenaventura, a los puertos secos de Yumbo y Buga y a otras ciudades del Departamento. Geográficamente cuenta con dos zonas bien definidas: la zona plana, donde inicia el Valle geográfico del Río Cauca y con explotaciones agropecuarias y tecnologías apropiadas. La zona de montaña: con topografía ondulada, con diferencia de pisos térmicos que hacen que el establecimiento de actividades agropecuarias sea muy variado. La infraestructura vial y de comunicaciones es adecuada y están cerca los centros de producción.
En el sector primario los cultivos más importantes son: la caña de azúcar que ocupa el 47,12% del área sembrada en cultivos transitorios y permanentes según distribución del uso actual del suelo, en segundo lugar, el café con el 23,55%, la piña con el 9,73%, la yuca con el 6,79%, la caña panelera con el 2,78% y el plátano con el 1,87 %. Entre otros cultivos se encuentran: piña, maíz, cítricos, fique, mora, lulo, mango, fríjol, tomate, arroz y habichuela que participan en menor escala. En el área pecuaria hay cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

De acuerdo a la Unidad de planificación rural agropecuaria – UPRA, el último dato de ordenamiento por nivel de producción (2021), los cultivos de mayor producción en el Municipio, fueron:

Cultivos de mayor producción en la entidad

| Orden por nivel de producción (2021) | Cultivo | Producción (t) | Rendimiento (t/ha) |
|---|---|---|---|
| Primer cultivo | Caña de Azúcar | 50.813,88 | 12,93 |
| Segundo cultivo | Piña | 19.360,00 | 40,00 |
| Tercer cultivo | Plátano | 4.653,00 | 11,00 |
| Cuarto cultivo | Arroz | 3.535,00 | 5,86 |
| Quinto cultivo | Café | 3.359,77 | 1,00 |

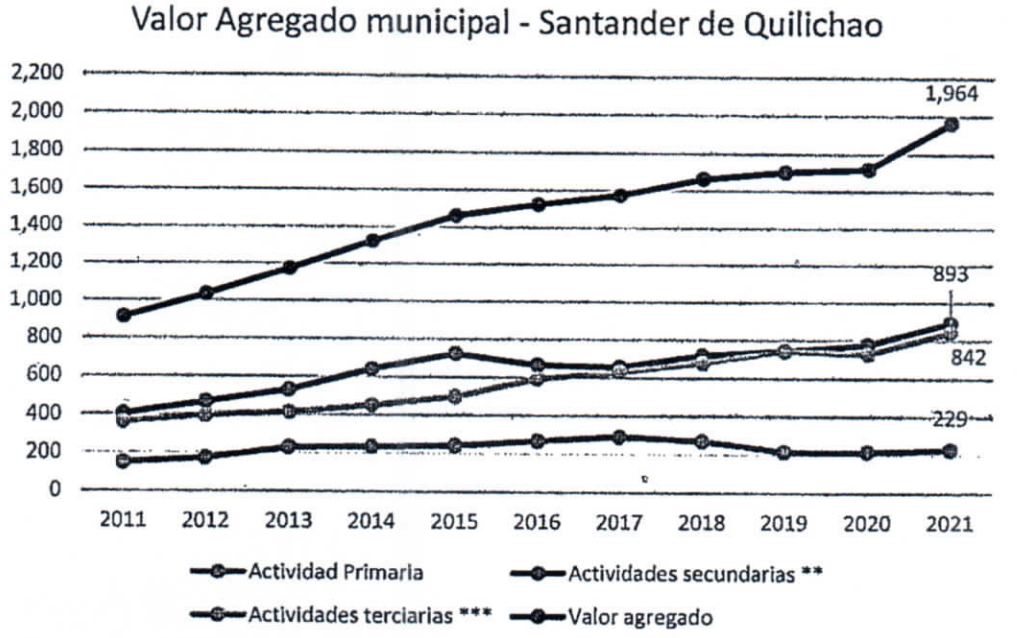
Fuente: UPRA

La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

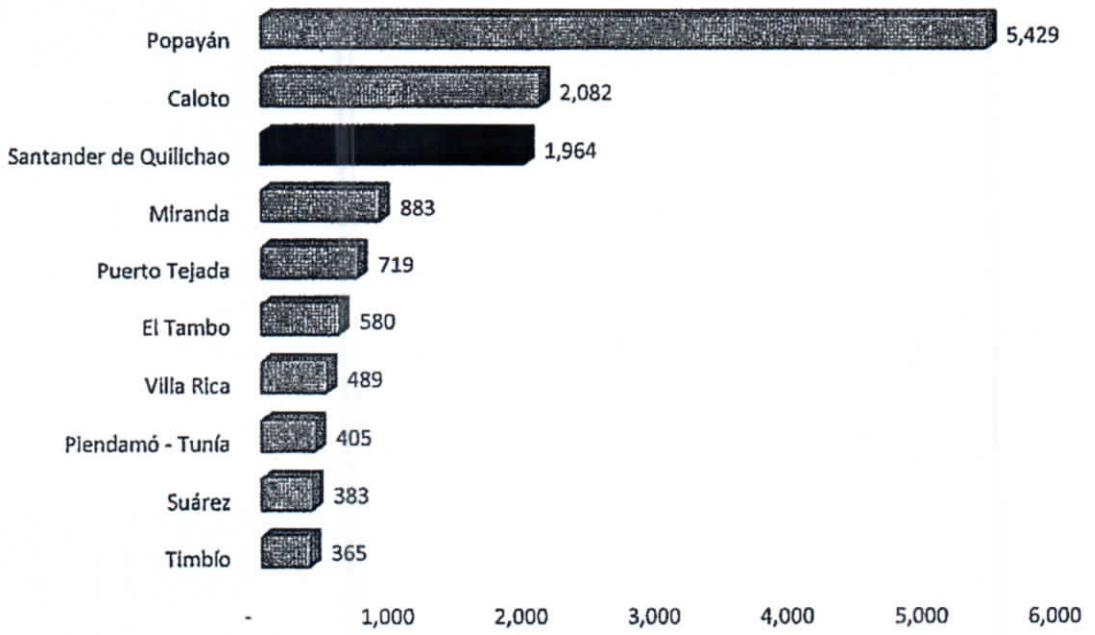
En el área pecuaria se tienen registros de cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. De acuerdo a los inventarios pecuarios del Municipio con corte al año 2022, el mayor número de existencia se registran en el inventario aviar (1.544.964), seguido del inventario porcino (35.040) y el inventario bovino (14.531).

**PIB - Valor agregado municipal**

De acuerdo al DANE, el último informe disponible data del año 2021, el municipio de Santander de Quilichao presenta una tendencia de crecimiento en el valor agregado de su economía interna. El sector secundario y terciario son el de mayor aporte al valor agregado municipal. Esto en correspondencia a las dinámicas de crecimiento comercial de las zonas urbanas y el nacimiento de un sector industrial incipiente y en constante crecimiento.




A nivel departamental la economía del municipio de Santander de Quilichao fluctúa entre la segunda y tercera con mayor peso relativo.

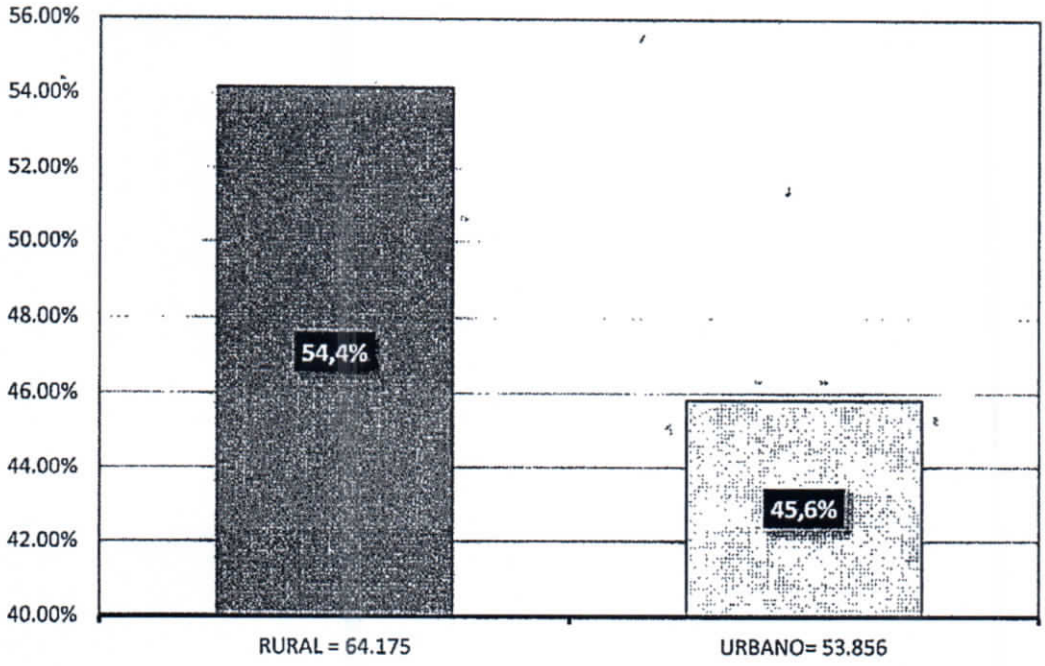



### 2.1.5 Población

La población del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024 según las Proyecciones del Censo de Población 2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, es de **118.031** habitantes. **60.537** (51,3%) mujeres y **57.494** (48,7%) hombres. Para el año 2024 la densidad de población es 265,84 Habs/Km$^2$.

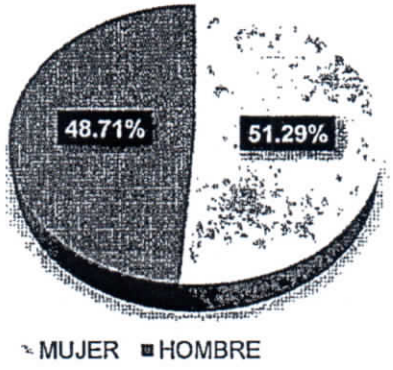
De acuerdo a la tabla 4, la distribución de la población es **53.856** (45,6%) personas en la zona urbana y **64.175** (54,4%) personas en la zona rural dispersa.

Tabla 4. Población desagregada por área de Santander de Quilichao




La distribución de la población por área, presenta una tendencia de crecimiento y concentración hacia la ruralidad, con ún 9% de crecimiento.

**Población Desagregada por Sexo**




***Fuente:*** *Censo de Población DANE- 2.018, Proyecciones 2.024*
*Proyectó/Redactó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

### 2.1.5.1 Distribución por edad

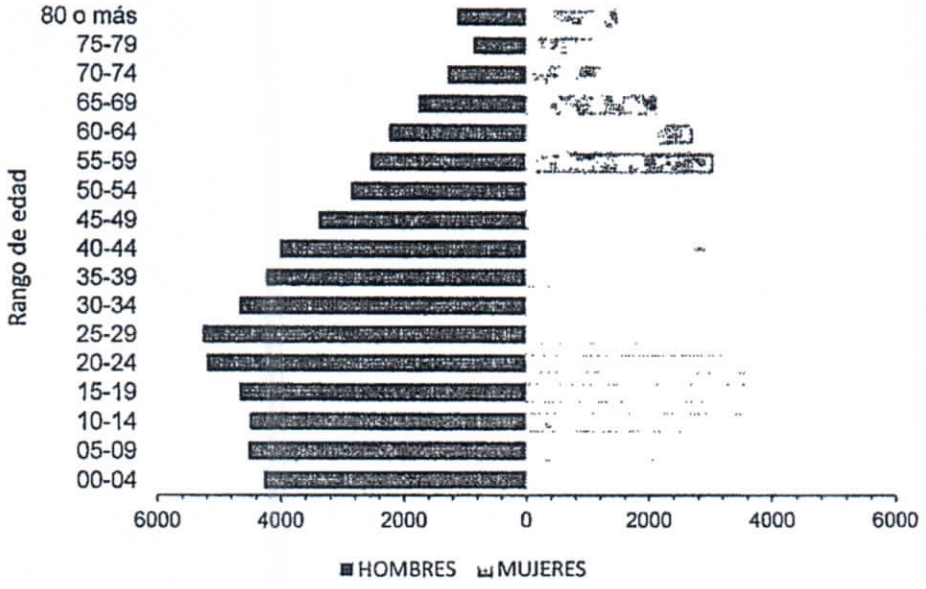
En la tabla 4. se presenta la población del municipio de Santander de Quilichao por género y rangos de edad, según los datos de las proyecciones Censo 2018, DANE.

Tabla 5. Población Santander de Quilichao por sexo y edad

| GRUPOS QUINQUENALES | TOTAL 2024 | | |
|---|---|---|---|
| | AMBOS SEXOS | HOMBRES | MUJERES |
| | **118.031** | **57.494** | **60.537** |
| 00-04 | 8.188 | 4.270 | 3.918 |
| 05-09 | 8.696 | 4.524 | 4.172 |
| 10-14 | 8.721 | 4.502 | 4.219 |
| 15-19 | 9.156 | 4.674 | 4.482 |
| 20-24 | 10.340 | 5.213 | 5.127 |
| 25-29 | 10.638 | 5.270 | 5.368 |
| 30-34 | 9.590 | 4.671 | 4.919 |
| 35-39 | 8.842 | 4.237 | 4.605 |
| 40-44 | 8.568 | 4.014 | 4.554 |
| 45-49 | 7.303 | 3.398 | 3.905 |
| 50-54 | 6.165 | 2.859 | 3.306 |
| 55-59 | 5.572 | 2.550 | 3.022 |
| 60-64 | 4.944 | 2.244 | 2.700 |
| 65-69 | 3.865 | 1.761 | 2.104 |
| 70-74 | 2.843 | 1.289 | 1.554 |
| 75-79 | 1.972 | 877 | 1.095 |
| 80 o más años | 2.628 | 1.141 | 1.487 |

***Fuente:*** *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
*Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

**Piramide Poblacional 2024**



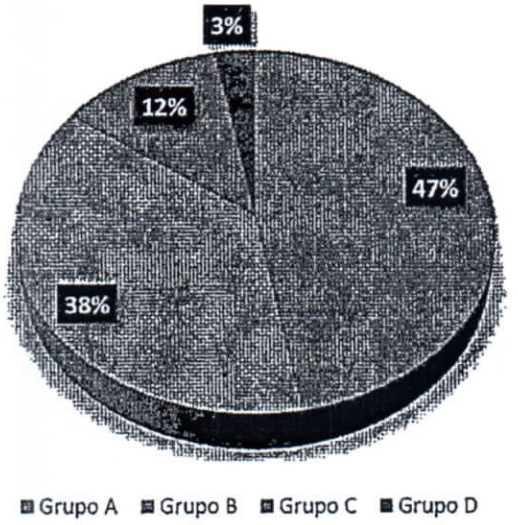

De acuerdo a la pirámide poblacional del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024, se observa una población en pleno proceso de transición demográfica, todavía jóvenes, pero apuntando a profundos cambios. La pirámide presenta dos momentos; un primer momento con una base ancha a partir de los 25 y que se estrecha rápidamente al aumentar la edad, reflejo de dinámicas demográficas de alta natalidad y alta mortalidad. El segundo momento, se encuentra en una estabilización y tendencia a disminuir en edades inferiores a los 25 años. Esto impulsado por bajas tasas de fecundidad, consecuencia de políticas de "control de nacimientos" o de "planificación familiar" implementadas desde mediados de los años 80's y 90's. El municipio aumenta su base de población anciana con edades superiores a los 80 años, generando mayor carga en los servicios de salud prestados en el territorio, mayores cargas pensionales, entre otros aspectos referentes al bienestar social de la población adulto mayor en Colombia.

**Registros Población SISBEN IV**

El SISBEN IV corresponde a un instrumento que permite al Estado ordenar a la población civil colombiana de acuerdo a sus capacidades para la generación de ingresos y condiciones de vida, de tal forma que permita a los entes territoriales y la nación, focalizar de manera rápida y objetiva la inversión social, en aquellos grupos poblacionales en situación de pobreza y alta vulnerabilidad.

A continuación, se presenta gráficamente los registros de SISBEN IV para el municipio de Santander de Quilichao, año 2023

**Distribución de registros SISBEN IV**




El municipio de Santander de Quilichao aumentó en 19,7 puntos porcentuales la población registrada en SISBEN IV, del año 2022 al año 2023. El mayor aumento se registra en el número de personas que ingresaron al Grupa A (Población en pobreza extrema), con una variación anual de 37,2%. Mientras que disminuye en -30,9% el total de población registrada en el grupo D (Población no pobre, no vulnerable). Este tipo de movilidad social genera una serie de retos para las administraciones municipales; primero, generar políticas de mayor impacto y alcance para la atención de población en condiciones de pobreza a nivel municipal. Segundo, fortalecer los procesos internos administrativos que conlleven a una mayor eficiencia en los procesos de aplicación de las fichas de registro de hogares en el SISBEN IV, disminuyendo el número de sub registros y aportando información de mayor veracidad al momento de categorizar un hogar en los grupos definidos por el SISBEN IV.

En la tabla 5.se presenta un resumen del registro arrojado por el SISBEN IV para los años 2022 y 2023.

Tabla 6. Registros población SISBÉN, Santander de Quilichao.

| CATEGORÍA | INDICADOR | Año 2022 | Año 2023 | UNIDAD DE MEDIDA |
|---|---|---|---|---|
| Información SISBEN IV | Total Fichas | 33.403 | 45.033 | Registros - Fichas |
| Información SISBEN IV | Total Hogares | 42.141 | 51.904 | Registros - Hogares |
| Información SISBEN IV | Total Personas | 65.384 | 78.318 | Registros - Personas |
| Información SISBEN IV | Grupo A | 30.848 | 42.322 | Personas |
| Información SISBEN IV | Grupo B | 24.626 | 29.102 | Personas |
| Información SISBEN IV | Grupo C | 7.919 | 9.519 | Personas |
| Información SISBEN IV | Grupo D | 1.991 | 1.375 | Personas |

*Elaboró/ Proyectó /Elaboró: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

Tabla 7. Población Étnica 2024

| GRUPO ÉTNICO | TOTAL POBLACIÓN | PORCENTAJE |
|---|---|---|
| INDÍGENA | 32.429 | 27,47% |
| NEGRA, AFROCOLOMBIANA | 27.748 | 23,51% |
| GITANA o ROOM | 6 | 0,01% |
| RAIZAL | 12 | 0,01% |
| PALENQUERA DE SAN BASILIO | 6 | 0,01% |
| | **60.201** | |

La Población étnica total corresponde a 60.201 personas, equivalente al 51 % del total de la población del municipio de Santander de Quilichao. El grupo de mayor representatividad poblacional étnica corresponde a la población indígena, con una participación del 53,87%, seguido de la población afrocolombiana con un 46,09% del total de población étnica. Esto de acuerdo al censo nacional de población y vivienda 2018.




***Fuente**: Unidad de sistemas de información - Oficina Asesora de Planeación Departamental.*

Tabla 3. Ordenamiento Territorial, por área 2021 y 2023

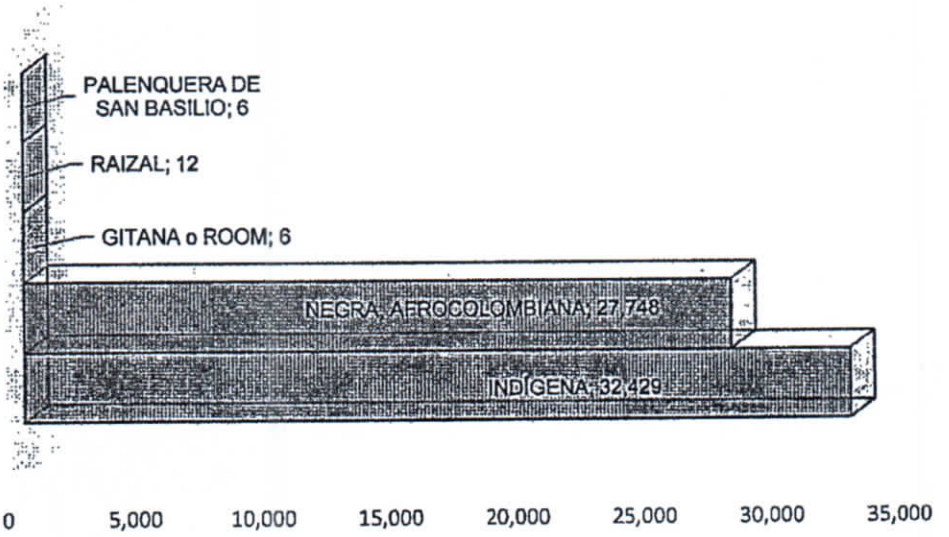
| INFORMACIÓN CATASTRAL | TOTAL PREDIOS 2021 | TOTAL PREDIOS 2023 |
|---|---|---|
| Total de predios | 38.841 | 49.552 |
| Predios urbanos | 19.429 | 23.847 |
| Predios rurales | 19.412 | 24.932 |
| Predios Centro Poblado Mondomo | - | 773 |
| Porcentaje de predios urbanos | 50,02% | 49,70% |
| Porcentaje de predios rurales | 49,98% | 50,30% |

***Fuente**: DNP a partir de información del IGAC 2021. SUI-IGAC 2023*
*Elaboró/Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

### 2.1.4 Economía

Según lo referido en el diagnóstico de condiciones sociales y económicas del municipio de Santander de Quilichao, la economía del Municipio de Santander proviene en buena parte del sector primario con vocación agropecuaria, donde el café, la caña de azúcar y la yuca entre otros ocupan un renglón muy importante porque generan ingresos a los agricultores. Con los beneficios que trajo la Ley Páez y la instalación de empresas manufactureras, el renglón secundario pasó a ocupar un buen lugar en la economía local y regional, sin

**Población Etnica 2024**




***Fuente:*** *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
*Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

### 2.1.6 Antecedentes (Línea Base)

El municipio de Santander de Quilichao, presenta deficiencias en direccionamiento continuo para la gestión los cuales inciden en el cumplimiento de su función administrativa y se evidencia en bajos niveles de satisfacción por parte de la ciudadanía y usuarios respecto de los servicios que presta la entidad.

Asimismo, el Municipio de Santander de Quilichao presenta dificultades en la organización interna, respecto al manual de funciones, lo cual conlleva a contar con personal de apoyo en las diferentes dependencias a fin de dar respuesta a los requerimientos y necesidades de la comunidad en términos de calidad y oportunidad. Es importante considerar que para lograr mayor efectividad en la prestación de servicios es necesario fortalecer los procesos de planificación territorial, donde el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional cumple un papel importante en apoyo a las demás dependencias de la administración central.

En consideración a lo anterior y con el fin de lograr una mayor efectividad en la prestación de servicios, el Plan de Desarrollo Municipal 2020- 2023 **QUILICHAO**

**VIVE** ha priorizado el con el fin de impulsar el cumplimiento de las competencias legales en el marco de la normatividad vigente; mejorar las capacidades gerenciales, institucionales y tecnológicas de la entidad territorial.

| Año Base | Unidad de medida | Línea base |
|---|---|---|
| 2018 | Porcentaje. | 51,7% |

## 3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN

### 3.1 Contribución a la política pública

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal, establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

#### 3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

| | |
|---|---|
| **Programa:** | 4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. |
| **Plan Nacional de Desarrollo:** | (2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida |
| **Transformación:** | 5. Convergencia regional |
| **Pilar:** | 31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional |
| **Catalizador:** | 5. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía. |

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, 2019.

#### 3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial

| | |
|---|---|
| **Plan Departamental de Desarrollo:** | 42 MOTIVOS PARA AVANZAR |
| **Estrategia:** | Servicios de gestión para generación y formalización del empleo. |
| **Programa:** | 4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. |

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Cauca 2020-2023

#### 2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

| | |
|---|---|
| **Plan Municipal distrital o Municipal:** | Quilichao vive 2020-2023 |

| | |
|---|---|
| **Estrategia:** | Quilichao vive con innovación para el Desarrollo Territorial. |
| **Programa:** | 4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal "Quilichao Vive 2020-2023"

## 3.2 Problemática

### 3.2.1 Problema central

Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

### 3.2.2 Descripción de la situación existente con relación al problema

En la actualidad en la alcaldía municipal existen una gran cantidad de personal que labora de forma técnica y profesional ya que hacen parte de la planta de personal con la cual funciona la alcaldía municipal de Santander de Quilichao, Cauca , a lo largo de los años la alcaldía municipal viene llevando a cabo un incremento en el número de trámites y servicios que presta desde sus instalaciones para el beneficio de todos los ciudadanos, por este motivo la planta de personal por el incremento de los trámites que son requerimientos muchas veces por los entes a nivel nacional necesita de personal adicional ya que las personas de planta tiene ya asignadas unas funciones las cuales no pueden ser sobrecargadas con otros tramites adicionales debido a que abría sobrecarga laboral , afectando el desempeño de los trabajadores.

### 3.2.3 Justificación del proyecto

Se requiere fortalecer el equipo de trabajo de la alcaldía del municipio Santander de Quilichao con personal idóneo en cada uno de los procesos sociales, buscando con ellos la coordinación el seguimiento para el cumplimiento de los objetivos propuesto en el Plan de Desarrollo Municipal **"Quilichao Vive"**. Es por esto, que se ve la necesidad manifiesta de que el personal sea, tenido como prioritario para estas Unidades Administrativas, además de acciones que no se pueden dejar de realizar por los requerimientos constantes que hacen los entes de vigilancia y control que hay a nivel nacional, departamental y local, no se cuenta con el personal que permita desarrollar las actividades.

### 3.2.4 Marco legal normativo:

Constitución y las leyes (Art. 311 Constitucional). Dirigir la acción administrativa del municipio, asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo (Art. 315 Constitucional).

De conformidad con los postulados definidos en el numeral 7 del Artículo 25 de la Ley 80 de 1993, corresponde a la entidad estatal contratante, señalar la conveniencia o inconveniencia del objeto a contratar y las autorización y aprobaciones para ello, por lo que se analizara o impartirán con antelación al inicio del proceso de selección del contratista o al de la firma del contrato, según sea el caso.

### 3.2.5 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia

Para medir el problema central se toma como base los siguientes indicadores:

Para el 2023 se cuenta con un total de 115. 745 personas en el municipio de Santander de Quilichao, hacen parte del grupo de población 106 veredas y 1 corregimiento con sus respectivas juntas de acción comunal y diferentes tipos de organizaciones que viven los efectos derivados de la función administrativa de la alcaldía del municipio de Santander de Quilichao, Cauca.

51.70 el índice de desempeño institucional en el 2018 según fuente: FURAG, https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/resultados-2018

De todos estos indicadores se toma como indicador de referencia, la población total del municipio que demanda mejores servicios de la administración municipal.

### 3.2.6 Causas

#### 3.2.6.1 Causas directas

- ✓ Baja capacidad operativa y administrativa para la respuesta efectiva de los diferentes grupos sociales del municipio.

#### *3.2.6.3 Causas indirectas*

- ✓ Incumplimiento de indicadores de gestión, administrativos, contables.

### 3.2.7 Efectos

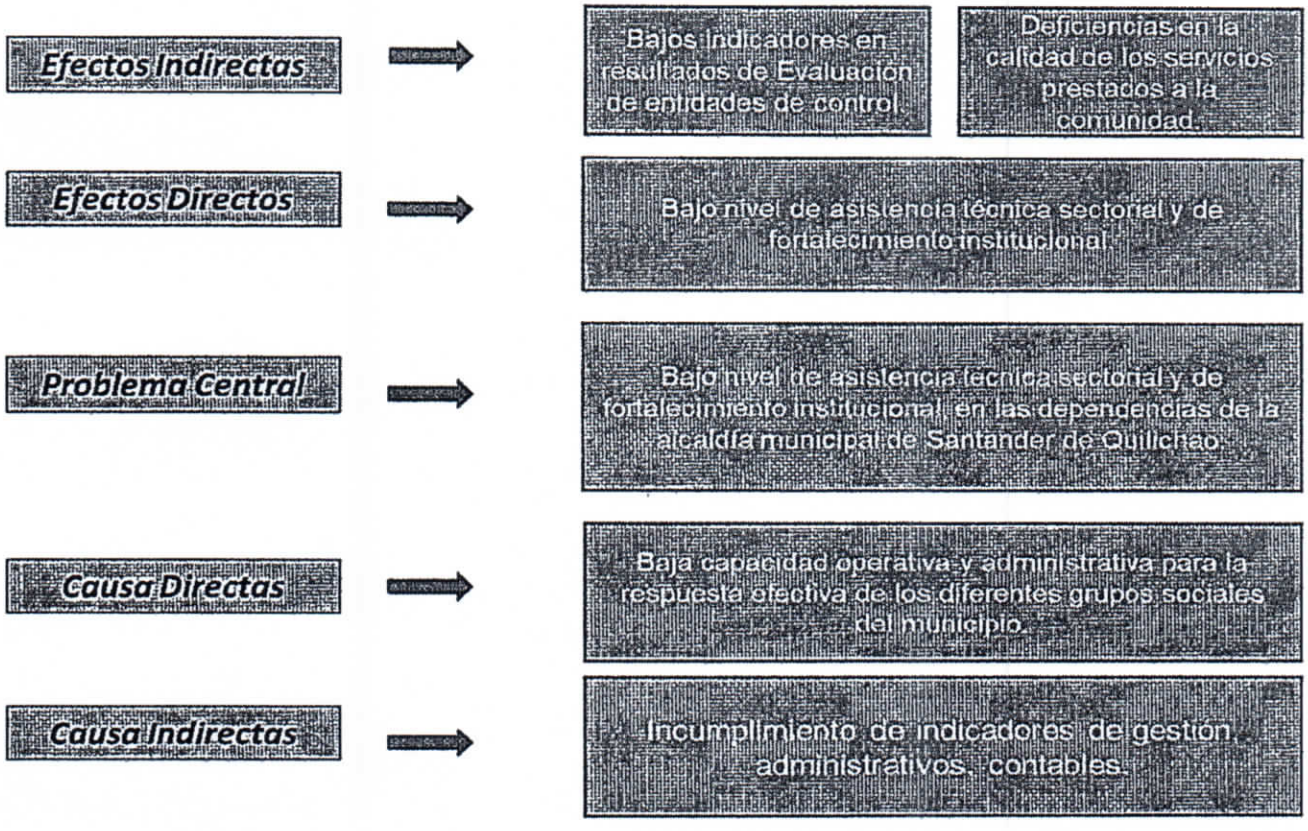
#### *3.2.7.1 Efectos directos*

- ✓ Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional.

#### *3.2.7.2 Efectos indirectos*

- ✓ Bajos indicadores en resultados de Evaluación de entidades de control.
- ✓ Deficiencias en la calidad de los servicios prestados a la comunidad.

### 3.2.8 Árbol de problema




## 3.3 Análisis de participantes

### 3.3.1 Identificación de los participantes

*Tabla 3 Identificación de participantes en el proyecto*

| Actor | Entidad | Posición | Intereses O Expectativas | Contribución Y Gestión |
|---|---|---|---|---|
| Nacional | Contraloría General De La Republica | Cooperante | Técnica | Brindar asistencia técnica, disposición plataforma SIRECI y velar por el adecuado seguimiento a la inversión pública. |
| Municipio | Alcaldía Santander de Quilichao | Cooperante. | Financiera, técnica y legal. | Que se agilicen los trámites y servicios en la administración central. |
| Otro | Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.<br>Secretaria Privada.<br>Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.<br>Secretaria de Movilidad.<br>Oficina Asesora Jurídica.<br>Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.<br>Oficina de Gestión de Riesgos.<br>Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.<br>Secretaria de Educación y Cultura Municipal. | Cooperante | Brindar el espacio y recursos para la ejecución de las actividades. | Establecimiento de directrices y orientaciones para la adecuada gestión pública territorial, articulando los diferentes mecanismos de gestión.<br><br>Mejorar los servicios de la entidad territorial para ser más eficiente y eficaz en la entrega de productos, bienes o servicios a la comunidad en general. |
| Otro | Comunidad | Beneficiario | Veeduría y de participación social | La comunidad es veedora de los servicios que componen la oferta institucional y se comprometen a ser partícipes en el fortalecimiento de las finanzas en el municipio, pagando oportunamente los impuestos y contribuciones. |

### 3.3.2 Análisis de los participantes

Con la participación de funcionarios de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao, Cauca, Occidente, se han adelantado acciones de socialización en consejo de gobierno, en razón a la necesidad de garantizar el mejoramiento de procesos que contribuyan a mejorar la prestación del servicio a la comunidad y por supuesto a Incrementar el nivel de desempeño de la gestión y modernización institucional del Municipio de Santander de Quilichao a través de un adecuado proceso de asistencia técnica territorial liderado por el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional y de un adecuado fortalecimiento de la capacidad operativa y administrativa para la respuesta efectiva de los diferentes grupos sociales vulnerables del municipio. Con todos los participantes se ha concertado y se ha definido la necesidad dadas las debilidades institucionales presentes en el municipio.

El Plan de Desarrollo es el principal instrumento de planeación que permite a los gobernadores y alcaldes electos organizar sus objetivos y metas durante su gobierno. Para ello necesitan de las diferentes Unidades Administrativas, las cuales deben tener en cuenta las competencias asignadas para brindar el apoyo técnico y administrativo necesario, por lo tanto, las siguientes unidades administrativas:

- Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- Secretaria Privada.
- Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- Secretaria de Movilidad.
- Oficina Asesora Jurídica.
- Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- Oficina de Gestión de Riesgos.
- Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- Secretaria de Educación y Cultura Municipal.

Desarrollarán las actividades necesarias para implementar las atribuciones conferidas en el Plan de Desarrollo Municipal "Quilichao Vive", guardando coherencia con las políticas y estrategias del Plan Nacional. Estos esfuerzos se articularán con profesionales comprometidos, que contribuirán desde lo técnico a realizar las acciones planeadas para la atención integral de la población del municipio de Santander de Quilichao.

## 3.4 Población

### 3.4.1 Población afectada por el problema

| | |
|---|---|
| Tipo de población* | Personas. |
| Número* | 118.031 |
| Fuente de la información* | Proyecciones de población municipios, edades simples-2018-2024, Censo Nacional de Población y Vivienda – CNPV-DANE 2018. |
| Localización* | Municipio de Santander de Quilichao. |

### 3.4.2 Población objetivo de la intervención

| | |
|---|---|
| Tipo de población* | Personas |
| Número* | 118.031 |
| Fuente de la información* | Proyecciones de población municipios, edades simples-2018-2024, Censo Nacional de Población y Vivienda – CNPV-DANE 2018. |
| Localización* | Municipio de Santander de Quilichao.. |

La población objetivo se estima en 118.031 habitantes correspondiente al número de personas que habitan para el 2024 el municipio de Santander de Quilichao. Se toma este valor dado que de manera general son los sujetos de derecho que esperan se mejoren las condiciones en la prestación de los servicios y por supuesto con ello la capacidad de gestión institucional representada en mayor y mejor inversión para sus conciudadanos. Esta población tiene la siguiente caracterización demográfica de acuerdo al último reporte DANE.

### 3.4.3 Características demográficas de la población objetivo

| Clasificación | Detalle | Número de personas | Fuente de información |
|---|---|---|---|
| Etaria (Edad) | 0 a 14 años | | |
| Etaria (Edad) | 15 a 19 años | | |
| Etaria (Edad) | 20 a 59 años | | |
| Etaria (Edad) | Mayor de 60 años | | |
| Grupos étnicos | Población Indígena | | |
| Grupos étnicos | Población Afrocolombiana | | |
| Grupos étnicos | Población Raizal | | |
| Grupos étnicos | Pueblo Rom | | |
| Grupos étnicos | Población Mestiza | | |
| Grupos étnicos | Población Palenquera | | |
| Género | Masculino | 57.494 | DANE |
| Género | Femenino | 60.537 | DANE |
| Población Vulnerable | Desplazados | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Población Vulnerable | Personas con discapacidad | | |
| Población Vulnerable | Víctimas | | |

## 3.5 Objetivo Generales y Específicos

### 3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento

**Problema central***

- ✓ Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

**Objetivo general – Propósito***

- ✓ Aumentar nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

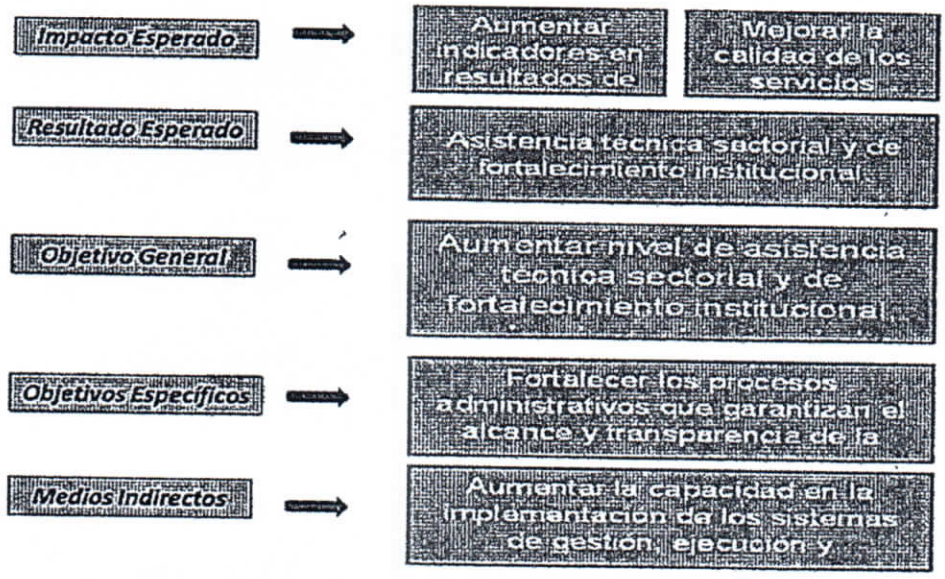
**Objetivos Específicos Directos**

- ✓ Fortalecer los procesos administrativos que garantizan el alcance y transparencia de la información brindada a la comunidad.

**Objetivos Específicos Indirectos**

- ✓ Aumentar la capacidad en la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión

### 3.5.2 Árbol de objetivos




### 3.6 Alternativas de solución

*Tabla 4 Alternativas de solución*

| NOMBRE DE LA ALTERNATIVA |
|---|
| Alternativa 1: FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS DEL MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO. |

## 4. MÓDULO PREPARACIÓN

### 4.1 Estudio de necesidades

#### 4.1.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

*Tabla 5 Bienes o Servicios*

| Bien o servicio | Medido a través de | Descripción de la oferta | Descripción de la demanda |
|---|---|---|---|
| **Servicio de asistencia técnica.** | Número de planes asistidos | Planes que serán asistidos técnicamente | Planes que necesitan asistencia técnica |

## 4.2 Análisis técnico de la alternativa

**Resumen de la alternativa ***

FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS DEL MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO", el cual considera poner al servicio de la comunidad personal profesional calificado que brinde asistencia técnica sectorial al municipio y promueva la eficiente implementación de herramientas de gestión, que gestione los programas que tiene la administración municipal para la promoción de la participación ciudadana y desarrollo comunitario y el personal de apoyo administrativo de las Unidades Administrativas.

## 4.3 Localización de la alternativa

### 4.3.1 Localización

| Región | Departamento | Municipio | Centro Poblado | resguardo | Especifica |
|---|---|---|---|---|---|
| Occidente | Cauca | Santander de Quilichao. | NA | NA | NA |

## 4.4 Cadena de valor

| CADENA DE VALOR | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Objetivo específico: | Fortalecer los procesos administrativos que garantizan el alcance y transparencia de la información brindada a la comunidad | | | |
| Producto: | 4599031 - Servicio de asistencia técnica. | | | |
| Unidad de medida: | Número (MGA) – Porcentaje (PDM) | | | |
| Cantidad: | 1 (MGA) - 0,65 % (PDM) | | | |
| Costo total del producto: | **$1.292.400.000** | | | |
| Actividades *(Seleccione la numeración de la actividad)* | Insumos *Seleccione el insumo. Si solo tiene 1 insumo seleccione "NO APLICA" en las demás filas* | Costo | Fuente de Financiación | Rubro Artículo |
| Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $ 332.400.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Planeación y ordenamiento Territorial | | | DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | servicios de producción. |
| Actividad 2:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo a la oficina asesora jurídica. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $ 15.600.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 3:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo a la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $105.600.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 4:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Educación y Cultura Municipal. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $124.800.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 5:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $189.000.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 6:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $87.000.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| secretaria de Movilidad. | | | DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | servicios de producción. |
| Actividad 7:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo del departamento Administrativo de Desarrollo Instituciona | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $ 235.200.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 8:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria Privada. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $150.600.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| Actividad 9:<br><br>Fortalecimiento técnico y operativo de la oficina de gestión del riesgo y desastres. | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | $52.200.000 | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción. |
| **Valor total de la actividad** | | **$1.292.400.000** | | |

## 4.5 Análisis de riesgos

| Tipo de riesgo | Descripción del riesgo | Probabilidad | Impacto | Efectos | Medidas de Mitigación |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Propósito objetivo general | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Administrativos | Baja calidad en la atención al ciudadano. | Moderado | Menor | Apatía por ir a la alcaldía. | Realizar procesos de contratación de personas con idoneidad para el buen trato al ciudadano con calidad de don de gentes. |
| **2. Componente (Productos)** | | | | | |
| Operacionales | Bajo nivel de procesos de planeación en todas las dependencias de la administración municipal. | Moderado | Menor | Baja calidad en los procesos a ejecutar. | Fortalecer los procesos de capacitación y asistencias técnicas. |
| **3. Actividad** | | | | | |
| De tiempo | Retraso en los procesos de contratación del personal de acuerdo al perfil requerido | Moderado | Menor | Incumplimiento en los términos legales. | Realizar la contratación de manera oportuna y objetiva. |

## 5. MÓDULO PROGRAMACIÓN

### 5.1 Indicadores de producto

| | | | |
|---|---|---|---|
| Producto: | 4599031 Servicio de asistencia técnica. | Indicador de producto: | 459903103 Planes asistidos técnicamente. |
| Medido a través de: | Número (MGA) – Porcentaje (PDM) | Meta total: | 1 (MGA) - 0,65 % (PDM) |
| Costo: | **$1.292.400.000** | Es acumulativo SI/NO: | SI |
| | | Es principal SI/NO: | SI |

## 5.2 Esquema Financiero

Clasificación presupuestal *

| | |
|---|---|
| Programa: | 4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. |
| Subprograma Presupuestal: | 1000 intersectorial Gobierno. |

Fuentes de financiación*

| Etapa (Marque con una (X)) | | Tipo de entidad | Nombre de la entidad | Tipo de recurso (Fuente de financiación SUIFP) | Programación | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Periodo | Flujo de caja |
| Preinversión | | Municipio | Santander de Quilichao. | 1.2.4.3.04 SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6 | 0 | $1.292.400.000 |
| Inversión | X | | | | 1 | $ |
| Operación | | | | | 2 | $ |
| | | | | | 3 | $ |

## 5.3 Cronograma

| | CRONOGRAMA | | | | | MESES/DIAS | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Producto | Medido a través de: | Cantidad: | Actividad | Vigencia | Plazo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4599031 Servicio de asistencia técnica. | Número (MGA) – Porcentaje (PDM) | 1 (MGA) - 0,65 % (PDM) | 1.1.1 Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Planeación y ordenamiento Territorial.<br>1.1.2 Actividad 2: Fortalecimiento técnico y operativo a la oficina asesora jurídica.<br>1.1.3 Actividad 3: Fortalecimiento técnico y operativo a la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.<br>1.1.4 Actividad 4: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Educación y Cultura Municipal.<br>1.1.5 Actividad 5: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.<br>1.1.6 Actividad 6: Fortalecimiento técnico y operativo secretaria de Movilidad.<br>1.1.7 Actividad 7: Fortalecimiento técnico y operativo del departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.<br>1.1.8 Actividad 8: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria Privada.<br>1.1.9 Fortalecimiento técnico y operativo de la oficina de gestión del riesgo de desastres. | 2024 | 6 meses | | X | X | X | X | X | X | | | | | |

VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE
Directora Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional

Anexos:
Redactor(a)/transcriptor(a):Viky Jarima Franco Solarte
Revisó: Viky Jarima Franco Solarte
Sub serie documental: Proyectos